

Fondazione
Cassa di Risparmio
di Cento



D O C U M E N T O

P R O G R A M M A T I C O

P R E V I S I O N A L E

P E R L' E S E R C I Z I O 2 0 1 8

Signori,

Vi presentiamo il Documento Programmatico Previsionale per l'esercizio 2018 che il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 19.2. punto 3, ha predisposto e che, in base al combinato degli articoli 28.2. e 14.1., punto 10, dello Statuto, viene sottoposto all'approvazione del Consiglio di Indirizzo, dopo aver acquisito il parere non vincolante dell'Assemblea dei Soci.

Questo Documento è stato redatto in coerenza con le indicazioni contenute nel Piano Programmatico Pluriennale per il triennio 2018-2020.

Partendo dagli indirizzi strategici, dagli obiettivi, dalle linee di operatività, dalle priorità e dagli strumenti indicati in tale Piano, si è sviluppata la programmazione dell'attività relativa all'esercizio 2018.

Il Consiglio di Amministrazione, nel predisporre questo Documento, ha necessariamente dovuto tenere conto delle risorse disponibili, che registrano una importante diminuzione dei ricavi.

La Fondazione dovrà quindi elaborare una strategia che le consenta, anche in questo periodo, di rispettare gli impegni presi, cercando nel contempo di mantenere il proprio ruolo di Istituzione attenta ai bisogni ed alle esigenze delle Comunità.

Si confermano i seguenti indirizzi strategici generali, previsti nel Piano Programmatico Pluriennale per il triennio 2018-2020:

- contribuire con le proprie attività ad incidere sul tessuto locale, in un'ottica di apertura e di costante riferimento alle dinamiche del contesto più ampio;
- contribuire alla crescita qualitativa dei soggetti locali in particolare:
 - favorendo i soggetti che possono valorizzare e potenziare le relazioni con l'esterno,
 - ponendo attenzione alla diffusione locale degli interventi,
 - promuovendo il confronto fra i diversi soggetti che operano nello stesso ambito,
 - evitando di sovrapporre l'attività propria a quella di altri soggetti, i quali vanno invece stimolati a sviluppare capacità progettuali;
- assumere un ruolo propositivo, non limitandosi al ruolo di soggetto erogatore passivo, ma elaborando linee di intervento proprie e proposte nei principali Settori di interesse statutario;
- strutturare i finanziamenti per progetti lungo un percorso che consenta di verificare, nelle varie fasi, la qualità delle azioni intraprese e di valutarne i benefici sociali;
- stabilire un collegamento costante con soggetti istituzionali che sul territorio operano negli stessi Settori di intervento della Fondazione;
- controllare a posteriori l'effetto positivo degli interventi sul territorio.

OBIETTIVI

L'impiego del patrimonio deve essere finalizzato a generare la redditività necessaria per lo svolgimento delle attività istituzionali ed è indispensabile una pianificazione strategica che definisca una politica di investimento adeguata.

L'investimento dell'intero patrimonio e della restante liquidità deve essere pertanto effettuato continuando ad osservare criteri prudenziali di rischio, valutando costantemente le sue varie possibilità di diversificazione, nel rispetto ed in coerenza con l'obiettivo di salvaguardare il suo valore e la sua capacità di produrre un reddito adeguato, pur in presenza di una persistente elevata volatilità dei mercati finanziari.

Il trend di contrazione delle risorse che potranno essere messe a disposizione della Fondazione, provenienti dagli investimenti patrimoniali, impone di continuare a porre al centro dell'attenzione i temi dell'efficienza e dell'efficacia dell'attività istituzionale, al fine di ottimizzare l'allocazione delle risorse e massimizzare l'impatto delle erogazioni sul nostro territorio di riferimento.

La Fondazione deve improntare la sua azione a criteri di equità, indipendenza, imparzialità, responsabilità e trasparenza verso tutti i soggetti che entrano in relazione con essa.

Si dovrà continuare a porre molta attenzione alla valutazione ex post degli interventi effettuati.

La Fondazione dovrà essere sempre più una risorsa in grado di assicurare al nostro territorio, oltre alla sue iniziative, anche la capacità di riunire nella sua

programmazione tutte quelle forze che hanno a cuore lo sviluppo sociale, economico e culturale della nostra comunità.

Nel rispetto dei diversi ruoli ed attribuzioni previsti dallo Statuto, tutti gli organi della Fondazione dovranno essere attivamente coinvolti nello svolgimento dell'attività istituzionale, dando il loro apporto anche a livello propositivo.

Le strategie di intervento verranno definite in piena libertà ed indipendenza, senza svolgere un ruolo di sostituzione o supplenza di altri Enti: l'attività istituzionale del nostro Ente deve continuare ad essere "sussidiaria", in conformità al relativo principio costituzionale, non vuole e non può essere sostitutiva di quella che compete ad altri.

Il nostro Ente favorirà la collaborazione con altre Fondazioni di origine bancaria per conseguire obiettivi comuni coerenti con la propria missione, sia attraverso relazioni dirette, che attraverso il coordinamento dell'ACRI o degli organismi associativi regionali. Opererà anche attraverso il confronto con esperienze e prassi poste in essere da altre Fondazioni.

In tema di accountability, viene confermata l'importanza della divulgazione delle attività istituzionali, che dovrà essere attuata mediante tutti i mezzi disponibili, per garantire la massima visibilità della Fondazione, per ottenere la migliore condivisione e partecipazione possibile alla realizzazione delle iniziative. Si continuerà quindi a pubblicare il fascicolo contenente il Bilancio di Missione e ad aggiornare costantemente il sito internet www.fondazionecrcento.it. Esso contiene l'elenco completo dei contributi deliberati, tutte le informazioni utili per conoscere il lavoro istituzionale ed i modi per entrare in contatto con il nostro Ente: si possono scaricare i moduli necessari per partecipare alle varie iniziative promosse.

LINEE DI INTERVENTO

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 14.1 dello Statuto, dall'art. 6.2 del Regolamento e dalla normativa vigente, il Piano Programmatico Pluriennale per il triennio 2018-2020 ha definito che la programmazione degli interventi del 2018 dovrà essere indirizzata esclusivamente nell'ambito dei seguenti Settori:

SETTORI RILEVANTI nei quali la Fondazione opererà “in via prevalente”

- Educazione, Istruzione e Formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola,
- Salute pubblica, Medicina preventiva e riabilitativa,
- Arte, Attività e beni culturali;
- Volontariato, Filantropia e Beneficenza,
- Assistenza agli anziani;

SETTORI AMMESSI

- Sviluppo locale ed Edilizia popolare locale;
- Crescita e Formazione giovanile,
- Protezione civile,
- Ricerca scientifica e tecnologica.

La Fondazione continuerà a perseguire i suoi scopi, individuando autonomamente le modalità di intervento ritenute più idonee, attraverso:

- l'attività erogativa,
- progetti propri,
- iniziative realizzate in collaborazione con altri Enti ed Istituzioni.

La Fondazione, tenuto conto della situazione corrente, ha previsto la seguente ripartizione delle disponibilità totali per l'attività d'istituto, che nel 2018 verrà finanziata attingendo le risorse necessarie dal “Fondo di stabilizzazione delle erogazioni”.

**PROGETTO DI RIPARTIZIONE DELLE DISPONIBILITA'
ESERCIZIO 2018**

SETTORI RILEVANTI :	TOTALE EROGABILE (Euro)
EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE, INCLUSO L'ACQUISTO DI PRODOTTI EDITORIALI PER LA SCUOLA	
SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA	
ARTE, ATTIVITA' E BENI CULTURALI	
VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA	
ASSISTENZA AGLI ANZIANI	
TOTALE FONDI PER EROGAZIONI NEI SETTORI RILEVANTI	
SETTORI AMMESSI :	220.339
- SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE LOCALE	
- CRESCITA E FORMAZIONE GIOVANILE	
- RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA	
- PROTEZIONE CIVILE	
Importo destinato al "Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile"(1) ed al Fondo Nazionale ACRI per iniziative comuni	17.467
Quota destinata alla Fondazione con il Sud (1) (ai sensi dell'Accordo nazionale ACRI del 23/6/2010)	15.194
TOTALE FONDI PER L'ATTIVITA' D'ISTITUTO 2018	500.000

Come in passato, sarà necessario considerare nel computo delle risorse dedicate al Settore Rilevante "Volontariato, filantropia e beneficenza" anche l'eventuale accantonamento annuale al Fondo per il Volontariato, previsto dalla Legge n. 266/91.

- 1) I contributi destinati al "Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile" ed alla Fondazione con il Sud rientrano fra quelli che verranno imputati al Settore Rilevante "Volontariato, filantropia e beneficenza".

Nel sottolineare la priorità dell'impiego delle risorse disponibili nel finanziamento di iniziative proprie della Fondazione, si ritiene comunque opportuno autorizzare sin da ora con questo Documento Programmatico il Consiglio di Amministrazione ad effettuare trasferimenti di fondi dai Settori Rilevanti a quelli Ammessi o viceversa, se necessario, o ad utilizzare eventualmente, con motivata delibera, ulteriori risorse rivenienti dal "Fondo di stabilizzazione delle erogazioni".

L'impiego delle risorse disponibili verrà effettuata nel rispetto del "Regolamento per l'esercizio dell'attività istituzionale", pubblicato sul nostro sito internet: esso disciplina la operatività stessa della Fondazione, rivolta al perseguimento degli scopi statutari previsti, assicurando la sua comprensione, le motivazioni delle scelte, la migliore utilizzazione delle risorse e l'efficacia degli interventi.

Per quanto attiene alle linee operative di intervento, la Fondazione proseguirà ad operare secondo modalità che possano continuare ad assicurare:

- la trasparenza delle scelte;
- l'efficiente utilizzo delle risorse;
- l'efficacia degli interventi.

Nel rispetto delle priorità e degli strumenti indicati nel Piano Programmatico Pluriennale per il triennio 2018-2020, la Fondazione nel corso del 2018 intende far fronte a tutti gli impegni assunti nel corso degli anni precedenti, contribuendo anche alle iniziative alle quali partecipa attivamente, e garantire la prosecuzione di tutte le manifestazioni proprie, che la comunità attende e che tradizionalmente vengono finanziate ed organizzate direttamente dal nostro Ente.

Fondazione
Cassa di Risparmio
di Cento



Via Matteotti, 8/b
44042 CENTO (FE)
TEL. 051901790
FAX. 0516857189
info@fondazionecrcento.it